

SEVERIN, MIDDELFART

4. - 5. APRIL 2024



LEDERTRÆF FOR DAGTILBUD OG SFO

Pædagogisk ledelse og personaleledelse i en mangfoldig institution

Hvordan holder du fast i kvaliteten i den pædagogiske ledelse samtidig med, at du er personaleleder, kollega og sparringspartner for den øvrige ledergruppe?

Som leder i et dagtilbud eller SFO vil du opleve mange modstridende forventninger fra børn, øvrige ledere i friskolen, forældre, bestyrelse og fra dine medarbejdere. Måske har du endda tidligere har været kollega med dine medarbejdere, før du blev leder. Dette stiller store krav til dig som leder og som person. Og du må være forberedt på at skulle skifte kasket flere gange i løbet af en dag.

Teori og strategier bliver til konkrete værktøjer til pædagogisk ledelse

På dette ledertræf trækker vi i arbejdstøjet og lægger ud med en formiddag om pædagogisk ledelse og udvikling i en mangfoldig institution.

Klaus Majgaard tydeliggør de mange dimensioner, du skal orientere dig i, så du bedst muligt kan udvikle, styrke og holde fast i den ledelsesstil, du ønsker og som passer til jeres sted.

I den følgende workshopdel kæder vi teori og strategier sammen med lederrollen i et frit dagtilbud eller SFO. Vi går i dybden med rollen som både personaleleder og kollega, vi ser på mødeledelse, årshjul og andre redskaber, du kan tage med dig hjem.

Klaus Majgaard har arbejdet både teoretisk og praktisk med ledelse i mere end 20 år. Klaus har forsket i kvalitet i offentlig styringsdialog ved CBS og underviser og rådgiver i dag i ledelse. Klaus har desuden tidligere undervist på FRISKOLERNEs kursus 'Ledelse af fri skole.'

PROGRAM

TORSDAG DEN 4. APRIL

08:45-09:30 **Morgenbrød og ankomst**

09:30-10:00 **Velkomst og sang**

10:00-10:30 **Pædagogisk ledelse i en mangfoldig institution ved Klaus Majgaard**

Der er mange, der har forventninger til det pædagogiske arbejde i dagtilbud og sfo. Der er børnegruppen, forældre og lokalsamfund, samarbejdspartnerne i skolen og i bestyrelsen. Internt er institutioner også mangfoldige og omfatter både pædagoger, medhjælpere og nogle gange frivillige.

Pædagogisk ledelse handler om at bane vej for pædagogisk kvalitet og udvikling i en mangfoldig verden, hvor der er forskellige og konkurrerende værdier og forpligtelser.

Oplæg #1: Den mangfoldige institution og dens værdimæssige spændingsfelter – opad, nedad, til siden og udad

Denne ledelsespraksis orienterer sig i fire dimensioner:

- Den skal afklare et overordnet mandat med institutionens opdragsgivere og interesserter (ledelse opad)
- Den skal omsætte dette mandat i brugbare og motiverende præmisser for en pædagogisk praksis (ledelse nedad)
- Den skal bygge bro for samarbejde med skole og lokalsamfund (ledelse til siden)
- Og i arbejdet med de ovenstående dimensioner skal ledelse også opbygge og vedligeholde en stærk fortælling om den pædagogiske værdi, institutionen skaber (ledelse udad)

10:30-10:50 **Summesamtaler og opsamling**

10:50-11:20 **Pause**

11:20-11:45 **Oplæg #2: Ledelsesgreb i opbygning af dømmekraft – SKUB og TRÆK**

Ud fra undersøgelse af de fire dimensioner af pædagogisk ledelse i oplæg #1, forstår vi nu bedre de spændingsfelter, lederen skal håndtere. På den baggrund kan vi begynde at udvikle et mere nuanceret repertoire af greb til at opbygge og styrke den fælles dømmekraft, når spændingsfelterne skal håndteres.

PROGRAM (FORTSAT)

- 11:45-12:10** **Summesamtaler og opsamling**
- 12:10-12:30** **Afrunding og perspektivering: Om at udvikle sin egen praksis**
- 12:30-13:30** **Frokost**
- 13:30-15:00** **Personaleleder og kollega**
Dilemmaer og cases
Vibeke Helms og Jakob Ringgaard, Friskolernes Hus
- 15:00-15:30** **Pause - Severins berømte kagebord**
- 15:30-17:00** **Workshop: Frihed i dagtilbud og SFO**
Hvad bruger vi friheden til?
Gruppedrøftelse + egen praksis
Vibeke Helms og Jakob Ringgaard, Friskolernes Hus
- 17:00-18:30** **Fri tid**
Tid til en går tur i den nærliggende skov eller til at hvile ben og ører.
- 18:30-19:30** **Middag**
- 19:30-20:15** **Sang, quiz, netværk og hygge**

FREDAG DEN 5. APRIL

- 07:00-08:45** **Morgenmad**
Udtjekning inden kl. 9.00
- 08:45-09:30** **Morgensang & nyt fra foreningen**
Morgensang ved Jakob Ringgaard og Vibeke Helms
Nyt fra foreningen ved Ole Carl Petersen, Friskolernes hus
- 09:30-11:45** **Personaleleder og mødeleder**
Opsamling på gårsdagens oplæg. Prioritering af egne indsatser, når du kommer hjem. Netværksdannelse.
Årshjul og redskaber til at tage med hjem
Vibeke Helms og Jakob Ringgaard, Friskolernes Hus

11:45-12:30 **Når vi synger sammen – hører vi sammen!**

Vi går til frokost på to sange med bevægelse og fakter, der kan bruges dels til de små og de mellemstore børn. Sangene er med i FRISKOLERNEs nye sangbog, Friskolesangbogen, der udkommer senere på året.
Korleder og facilitator, Helene Ejler Ernst, er uddannet fra Det Jyske Musik-konservatorium og en del af FRISKOLERNEs sangbogsudvalg, projektleder i SangKraft Kolding og selvstændig musiker, korleder, facilitator og coach.

12:30 **Frokost og afrejse**



3.550 DKKR



Torsdag den 4. april kl. 9.00
til fredag den 5. april kl. 13:30



Severin Kursuscenter,
Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

Tilmeld dig her